

Formation Finance et gestion Mettre en place les indicateurs de gestion et les tableaux de bord

Durée : 2 jours

Objectifs

- Comprendre les différents postes qui concernent son activité
- Prévoir son activité et ses évolutions
- Calculer des indicateurs d'activité pertinents et mettre en place ses propres tableaux de bord
- Déterminer les axes d'amélioration

Participants

Les cadres souhaitant suivre et piloter leur activité.

Pré-requis

Aucun

Contenu détaillé

- Diagnostic financier de l'entreprise
 - o L'analyse de l'activité, des performances et de la rentabilité de l'entreprise
 - o Analyse de la structure financière de l'entreprise
- Gestion prévisionnelle de l'entreprise
 - o Coût de revient et seuil de rentabilité
 - o Les prévisions budgétaires mensuelles et annuelles
 - o L'analyse des écarts
 - o Le plan de financement
 - o Le budget prévisionnel de trésorerie
 - o Le bilan et le compte de résultat prévisionnel
- La démarche de mise en oeuvre d'un tableau de bord
 - o L'identification des indicateurs
 - o La mise en forme du tableau de bord
 - o La validation du tableau de bord
 - o Le pilotage et l'exploitation du tableau de bord