

Formation Finance et gestion Maîtriser les bases du contrôle de gestion

Durée : 4 jours

Objectifs

Comprendre les objectifs du contrôle de gestion
Connaitre les différentes méthodes de calcul de coûts
Mettre en place les processus budgétaires
Mettre en place les indicateurs de gestion et les tableaux de bord de suivi

Participants

Les cadres souhaitant suivre et piloter leur activité

Contenu détaillé

- Les enjeux du contrôle de gestion
 - o Les principes du contrôle de gestion
 - o La mise sous contrôle de l'activité
 - o Une action à trois horizons
 - o Attributions et positionnement du contrôleur de gestion

- La comptabilité analytique
 - o Préalables
 - o Les méthodes de valorisation des stocks
 - o Les coûts partiels
 - o La méthode des coûts complets
 - o La gestion prévisionnelle des coûts

- La démarche budgétaire
 - o Principes généraux
 - o L'élaboration des budgets
 - o Suivre le budget et analyser les écarts : sur prix, quantités, charges directes et indirectes

- Le tableau de bord d'activité
 - o La relation objectifs, performance et pilotage
 - o Introduction au tableau de bord
 - o Déterminer les indicateurs de gestion
 - o Les caractéristiques d'un bon tableau de bord
 - o Le Balanced Scorecard
 - o La management letter